



# RAPPORT ANNUEL



# 2025



LE POOL X



LA  
FRENCH TECH  
RENNES  
SAINT-MALO



# SOMMAIRE



<b>1</b>	<b><u>ÉDITO DE LA PRÉSIDENTE</u></b>	p. 4
<b>2</b>	<b><u>QUI SOMMES-NOUS ?</u></b>	p. 6
<b>3</b>	<b><u>BILAN CHIFFRÉ 2025</u></b>	p. 8
<b>4</b>	<b><u>ZOOM ÉCOSYSTÈME</u></b>	p. 10
<b>5</b>	<b><u>LES GRANDS RENDEZ-VOUS</u></b>	p. 15
<b>6</b>	<b><u>LA COMMUNAUTÉ DU POOL</u></b>	p. 18
<b>7</b>	<b><u>LE POOL ACCOMPAGNE</u></b>	p. 26
<b>8</b>	<b><u>LA FEUILLE DE ROUTE</u></b>	p. 41
<b>9</b>	<b><u>NOS PARTENAIRES</u></b>	p. 44



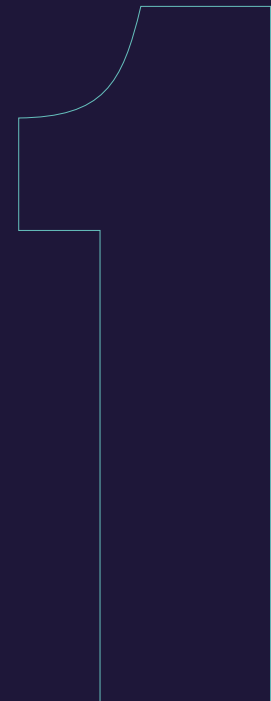


# ÉDITO

**Gaëlle AUBRÉE**

*Présidente du Pool x La French Tech Rennes Saint-Malo*

---





**CET ÉCOSYSTÈME FONCTIONNE  
PARCE QUE SES ACTEURS SE RENDENT  
UTILES LES UNS AUX AUTRES**



Dans un contexte national et international plus contraint, marqué par une concentration accrue des financements, les entreprises bretonnes n'ont pas ralenti. Elles ont ajusté leurs trajectoires, avec une attention plus forte portée au marché et à la solidité des modèles. Cinq secteurs ont particulièrement marqué l'année et placent la Bretagne au cœur des enjeux nationaux : la cyber, l'industrie, la deeptech, l'impact et l'IA. Cette dernière n'est d'ailleurs plus seulement un sujet de développement, elle redéfinit aussi la manière d'entreprendre dès la création, en accélérant le prototypage, les arbitrages et la lecture du marché. Notre dernier mapping confirme cette dynamique solide, avec 435 startups et scaleups recensées en Ille-et-Vilaine, et des signaux forts sur le numérique, la transition écologique, la santé, la cybersécurité, ainsi que sur le spatial et l'agri-agro, en renforcement.

L'impact reste un fil rouge. En Bretagne, il prend aussi une forme hybride de plus en plus nette entre innovation à impact et ESS. Cette singularité mérite d'être soulignée car elle réunit des approches, des acteurs et des modèles qui se développent ensemble, et dessinent une manière bien à nous d'entreprendre autrement.

Cet écosystème fonctionne parce que ses acteurs se rendent utiles les uns aux autres : les scaleups transmettent, les grands groupes facilitent, la recherche nourrit les ruptures, les experts partagent leur expérience, et les entrepreneurs avancent plus vite parce qu'ils ne sont pas seuls. Un cercle vertueux qui permet de limiter les angles morts, de transformer plus facilement une intuition en projet, puis un projet en entreprise qui tient. C'est cette culture de l'entraide, profondément ancrée dans notre économie locale, que nous voulons continuer à renforcer. Parce qu'ici, l'innovation n'avance pas seule, elle avance avec les autres.



# QUI SOMMES-NOUS ?

Le Pool est le résultat de la fusion de deux structures : Rennes Atalante et la French Tech Rennes Saint-Malo. Cette double dimension, à la fois technopole et Capitale French Tech, permet à l'association d'être profondément ancrée à l'écosystème du territoire.



## NOTRE MISSION

Acteur central de l'écosystème de l'innovation et de l'entrepreneuriat en Ille-et-Vilaine, Le Pool accompagne les entreprises innovantes et porte la Capitale French Tech Rennes Saint-Malo. Notre mission : **faire du territoire un lieu propice au développement des projets innovants, au service d'une économie durable.**

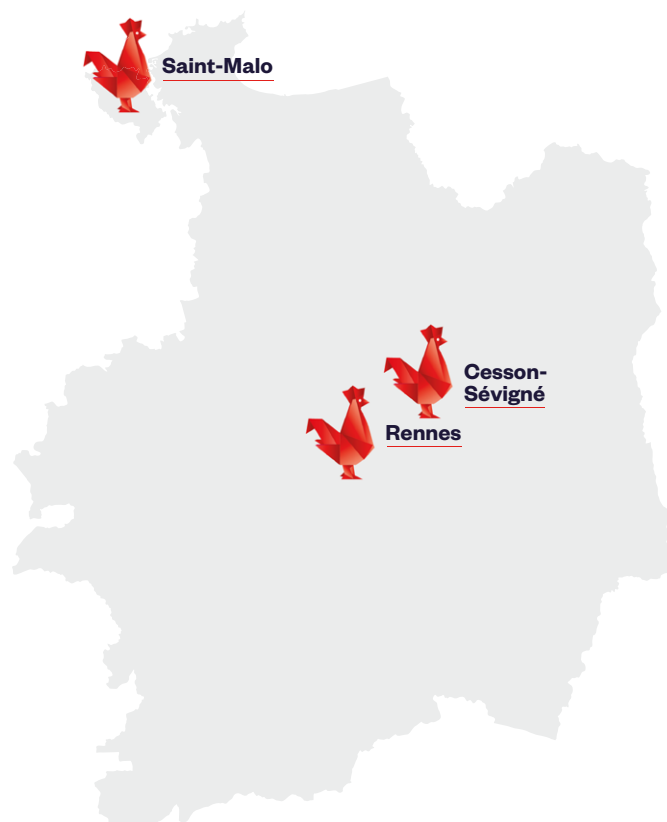
Pour cela, l'association s'appuie sur une vision inclusive de l'innovation. Elle a pour vocation de faire se rencontrer les différents acteurs du territoire et de co-construire, avec eux, les conditions les plus favorables pour les entrepreneurs.

## LE POOL × LA FRENCH TECH RENNES SAINT-MALO C'EST :

- > Un **territoire d'excellence** en matière d'**innovation numérique, Deeptech et Innovation Vertueuse.**
- > Une communauté riche de **580 membres** : startups, scaleups, structures d'accompagnement, acteurs publics, ESR...
- > Un **programme d'actions** aligné avec les axes de la **Mission French Tech.**
- > Une puissance supplémentaire dans le déploiement des actions liées à l'**ancrage historique** de sa structure porteuse dans l'écosystème et son double métier d'**accompagnement et d'animation.**
- > **30 personnes** œuvrant au quotidien au déploiement des actions en lien avec la French Tech.

## LE POOL PORTE LA CAPITALE FRENCH TECH

La French Tech Rennes Saint-Malo est issue d'une alliance historique entre la métropole rennaise et l'agglomération de Saint-Malo. Elle est aujourd'hui basée sur **trois sites en Ille-et-Vilaine** : à Rennes au Mabilay, à Saint-Malo à l'espace de Coworking et à Cesson-Sévigné à ViaSilva.



La dimension French Tech rassemble les deux territoires dès la première labellisation en 2014. Aujourd'hui, ce nom s'est imposé dans le paysage brétilien et le partenariat entre Saint-Malo (plus de 47 000 habitants) et Rennes (plus de 700 000 habitants dans l'aire d'attraction) perdure. Le cœur de notre périmètre se trouve à Rennes et Saint-Malo, il concentre 90 % des startups à l'échelle de l'Ille-et-Vilaine.

## DES DOMAINES DE COMPÉTENCES MARQUÉS

Issu du champ des télécommunications, le territoire brétilien est aujourd'hui doté d'une forte compétence numérique, compétence qui s'exprime désormais dans des domaines d'excellence tels que la **cybersécurité**, la **e-santé** et la **deeptech** en général. En 2025, le territoire compte **435 startups et scaleups** représentant **plus de 7 000 emplois.**



# BILAN CHIFFRÉ

# 2025

---



**580**

membres  
de l'association



**3,7**

millions d'euros  
de budget en 2025



**33**

entreprises  
créées avec  
l'accompagnement du Pool



**3**

sites  
(Rennes, Cesson-Sévigné  
et Saint-Malo)



**260**

entreprises  
accompagnées



**419**

coworkers actifs  
dont **142** nouveaux sur  
Saint-Malo et **113** nouveaux  
sur Rennes



**+70**

personnes hébergées  
au Startup Hôtel  
au sein de **7** startups



**356**

porteurs de projets  
et entreprises innovantes  
ont contacté le Pool



**5**

nouvelles entreprises  
ont intégré une pépinière  
en 2025



**14**

webinaires  
*Meet Le Pool* animés, auxquels  
ont assisté **209** personnes



**114**

rendez-vous  
« découverte » programmés



**55**

sponsors et  
partenaires annuels





# ZOOM ÉCOSYSTÈME

---

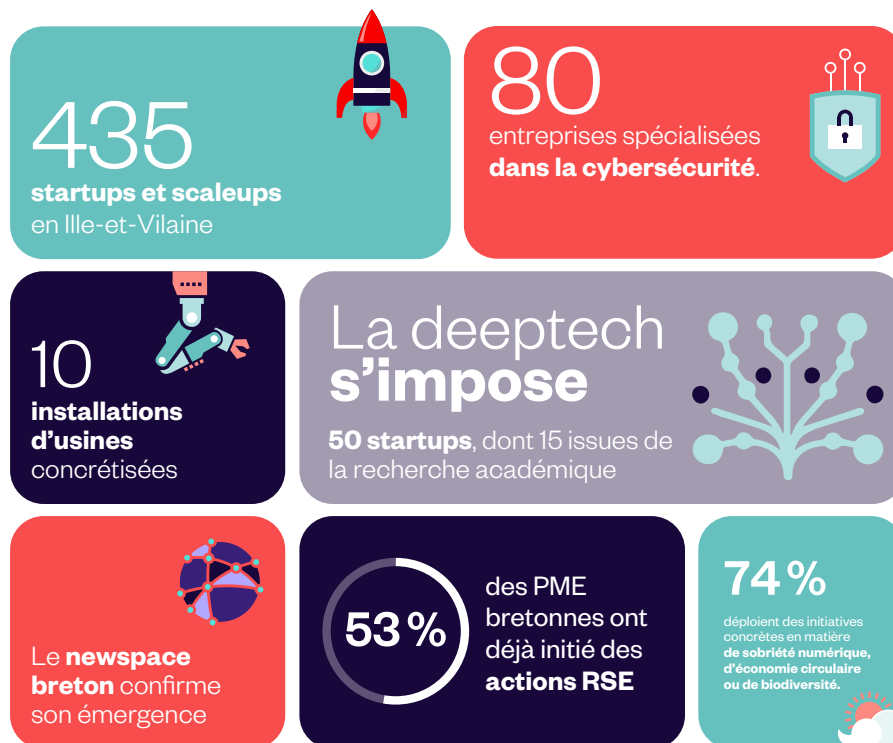


## UN ÉCOSYSTÈME BRETON AU CŒUR DES PRIORITÉS NATIONALES

Des tendances sectorielles fortes confirment le positionnement de l'écosystème au cœur des grandes priorités stratégiques, telles que l'autonomie, le numérique souverain, l'industrie innovante, la deeptech, l'IA ou encore l'économie sociale et solidaire. La **cybersécurité**, avec près de **80 entreprises spécialisées** et des réussites emblématiques comme Secure-IO ou Sekoia, positionne la Bretagne comme un pilier national du secteur. L'industrie innovante s'ancre également dans le territoire, avec déjà **10 installations d'usines** concrétisées. La **deeptech** s'impose comme un levier structurant, portée par la **création de 50 startups, dont 15 issues de la recherche académique**. Enfin, le **newspace breton** confirme son émergence avec des acteurs tels qu'Unseenlabs, Cailabs, Alkante ou Kormap, illustrant la capacité du territoire à se projeter dans des filières d'avenir.

## FILIÈRES INSTALLÉES ET FILIÈRES EN PHASE DE STRUCTURATION

Le territoire s'appuie sur des filières à la fois solidement installées et en cours de structuration. Parmi les écosystèmes les plus matures, la filière des **télécoms** se distingue, notamment avec l'annonce par Orange en 2025 d'un nouveau centre d'innovation dédié aux télécoms et à l'IA. La filière **santé** confirme également son ancrage, portée par des engagements forts en matière de responsabilité sociétale, avec 53 % des PME bretonnes ayant déjà initié des actions RSE. La **cybersécurité** s'impose, elle aussi, comme un pilier structurant de l'écosystème. En parallèle, deux filières montent en puissance et renforcent progressivement leur positionnement : le **spatial** et l'**agri-agro**, qui apparaissent comme des axes stratégiques de développement pour les années à venir.



# STARTUPS ET SCALEUPS DE L'ÉCOSYSTÈME



## VIVRE EN BONNE SANTÉ

ACTIVE TON CORPS, ApoTechCare, Astro Labs, Boususy, AVATAR MEDICAL, Beezbiotech, biophta, BIOSENCY, deneo, Suriia, COENG, ALGA SPORTS, MOOVENCY, oktoscience, RainPath, silbo, SOUVIENS-TOI, TALADAL, Thalivia, viabeez, Winnove MED, ABC Texture, ALLIANCE BIO EXPERTISE, BA Healthcare, Blueback, C.RIS Pharma, DIAFIR, HÖPPEN, HYDRORAL, INSCOPER, IzyBiote, JUBILIZ, HMO développement, ma PUI, MEDPRINT, MINIBIG, Nahibu, NG-BIOTECH LABORATOIRES, novastep, OPTILOG, Peraan, PLEXUS SANTÉ, KIFFE TON CYCLE, SocialDirect, SYNEIKA, TILDEV, Therenva, VitaDX, VYTRUVE

## FORMER, RECRUTER ET TRAVAILLER MIEUX

Aladom, angel, Beetween, BEHAVE, moncaching-business.com, HAPPY HIRE, hellowork group, INSTEDGE, ilo robot, ji, klaxoon, LECTURER, next.cfo, nicely, ONDINE, OWLAB, POWER-USER, Steeple, Patients & palliative, Digital Accelerator, courselly, OCII DEWAN, edvenn, Gotam, Hiring For Good, Learn&Go, me&myboss, COOKORICO, peeramid, SIMANGO, treebal, Veo-labs

## RÉUSSIR LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET ÉNERGÉTIQUE

2050 analytics, AERO SOLUTION, agriodor, AgWIZ, appee solutions, ATAWATTS, Batcapt, Dimeo, BIOHAP, bluemarket, BRIQLY, Carbonway, C-DIGITAL LABS, check & visit, Cool, DK, ECO TRANS OCEAN, eloi, ENERGENCY by epsa, Gaiago, greenLe, Habil, UrbanThinkPlatform, KERMAP, lénéo, Liberté Watts, PackGy, PHONER, purecontrol, Reenov, RétroPac, ROMANE/CO, S'AVOIR FAIRE LINUX, SENSING VISION, SCULPS, SYMETRI, AQUILOHAM, TRANSCENDER, UNDA, algo, BATI/RÉCUP, dilepix, ENERGY OBSERVER, AKWIND, H2X, VERDI, IDRA, KEMIWATT, lumico, MAYEROS, NEWCY, beliatec, SCHEME, station REV, Surface Green, Sustain-in, sweetch, TRIDIMENSION, TRISKEM, Trug' Planet, V3C

## PROTÉGER EFFICACEMENT

acceis, akailabs, alcyonnie, ANOZIT WAY, CertActiv, Daspren, GEODE, GLIMPS, IDnow, IMATAG, keepen, KEREVAL, kleer.ai, LABEL4AI, Lesbr, easylience, ORNISEC, rubycat, SECURE-IC, sekoia, SHADLINE, SK4LD, unseenlabs, WALLACK, WaryMe, A3BC, AMN BRANDS, CALIDRA, fair trust, GATEWATCHER, INEXAL, Nateis, element, NYBBLE, {Situation}, ORSEC, VIACYBER, wallix, WanPulse, YesWeHack

## INVENTER LES RÉSEAUX DE DEMAIN

broadpeak, callabs, N.FidConcept, KUJÉ, NEMEUS, PLANEXUS, Synamedia, Wavelis, ALTER VOICE, ARGOTENN, ASTYDEME, BBright, ENENSYS, EXFO, kerlink, kersig, LEVELUP, Syrlinks, UBISCALE, wavetel, Wi6 Labs

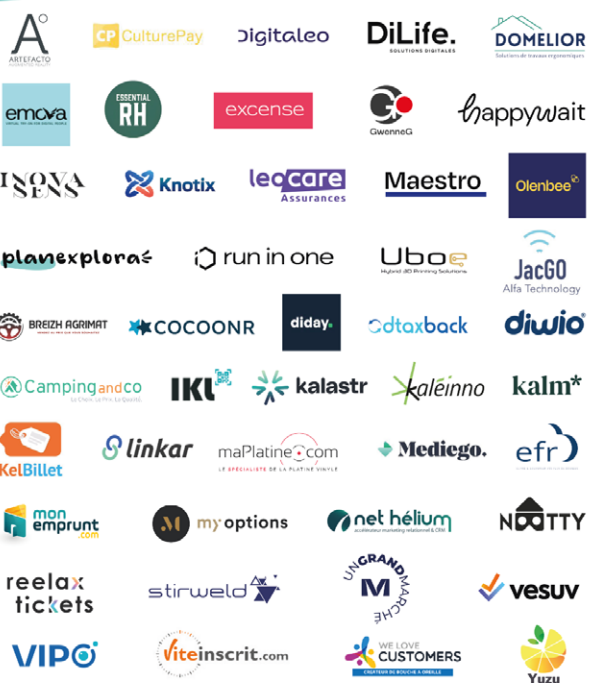




## EXPLOITER LE POTENTIEL DU NUMÉRIQUE



## RÉINVENTER LES EXPÉRIENCES CLIENTS



## REPENSER L'URBANISME ET LES MOBILITÉS



## FAVORISER L'ÉPANOUISSEMENT DE L'INDIVIDU



## PRODUIRE ET CONSOMMER MIEUX



## COMMENT VA L'ÉCOSYSTÈME DES STARTUPS ?

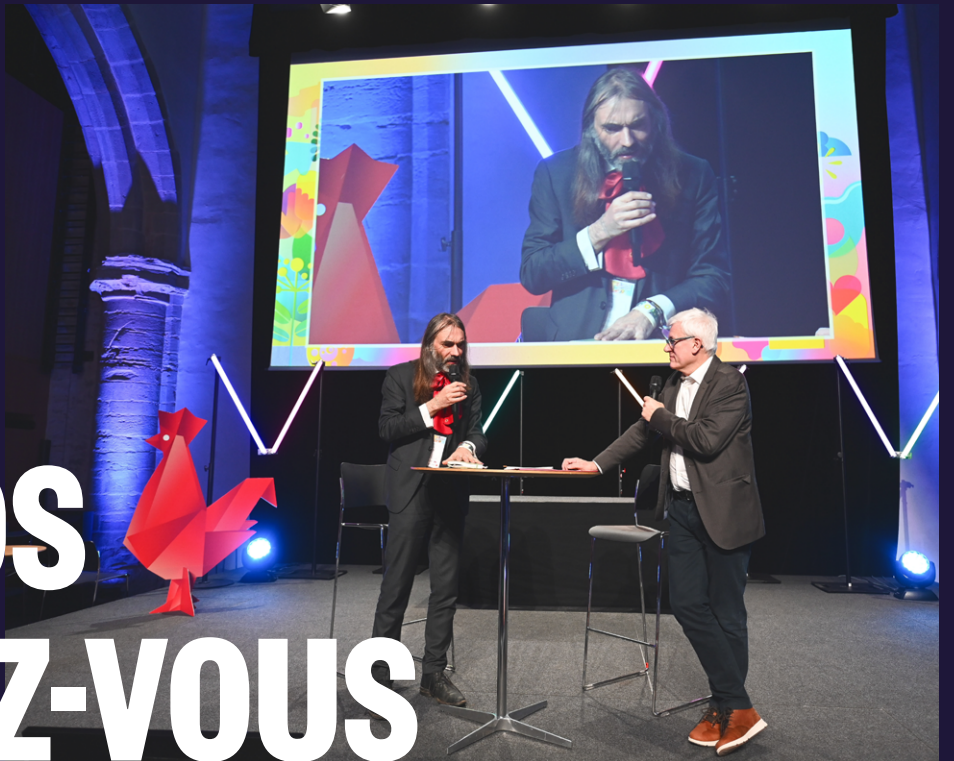
En 2025, le territoire affiche **435 startups et scaleups**, soit une progression marquée depuis 2019 où 247 entreprises étaient recensées. Cette dynamique entrepreneuriale s'est maintenue malgré un contexte national et international complexe, avec **54 nouvelles entreprises identifiées**, dont 38 créées il y a moins de 2 ans. Six secteurs se distinguent particulièrement dans ces nouvelles arrivées, avec en tête le **numérique** (16 nouvelles startups), suivi par la **transition écologique**, la **formation** et le **recrutement**, l'**expérience clients**, la **santé**, et la **production-consommation**. Par ailleurs, cette croissance s'accompagne d'un engagement fort : **52 % des startups locales affichent une démarche RSE** (contre 38 % au niveau national), et parmi les startups à impact, **74 % déploient des initiatives concrètes en matière de sobriété numérique, d'économie circulaire ou de biodiversité**.

## QUE RACONTE LA NOUVELLE GÉNÉRATION D'ENTREPRENEURS

La nouvelle génération d'entrepreneurs confirme la vitalité de l'écosystème, avec une dynamique de création qui se maintient et des profils capables de **scaler rapidement**. Ces entrepreneurs se distinguent par des **modèles hybrides**, combinant innovation technologique, impact et performance économique, tout en affichant une ambition résolument internationale. Au-delà de ces caractéristiques, une tendance de fond émerge : celle d'une génération pleinement **acculturée à l'intelligence artificielle**, qui intègre ces technologies dès la conception de ses projets et dans ses stratégies de développement. Une évolution qui redessine en profondeur les approches entrepreneuriales et ouvre de nouvelles perspectives pour le territoire.

Pour aller plus loin,  
découvrez le décriptage complet.





# GRANDS RENDEZ-VOUS 2025

5

## MATINALE DES ENTREPRENEURS

La Matinale des entrepreneurs célèbre les créations d'entreprises innovantes de l'année précédente mais pas seulement ! Elle met également en lumière de belles réussites de startups ayant trouvé leur marché. Le **27 février 2025**, 13 jeunes entrepreneurs ont ainsi bénéficié d'une visibilité auprès de l'écosystème et ont profité de l'exercice pour muscler leur pitch. La startup Jam, qui développe une plateforme de location d'objets à usage occasionnel, saisonnier ou unique entre particuliers, a remporté le Prix coup de Coeur du Public. Grâce à ce prix, elle a exposé sa solution dans l'espace démo d'Imagine Summit. Cet événement a été l'occasion de mettre en lumière une success story avec la présence d'Antoine Bohuon de Silbo, ainsi que 4 startups créées en 2022 (Globe for You, Lizia, Piter et Ostrea Design) venues partager leur expérience autour du Product-Market Fit.

- > **281** participants
- > **12** nouvelles startups ont présenté leur activité
- > **1** success story
- > **4** retours d'expérience

27 / 02

## START-UP ON THE BEACH

La 10<sup>e</sup> édition de Start-up on the beach - rencontre « work and fun » entre startups et investisseurs - s'est déroulée le **26 juin 2025**. D'abord réunis en jauge limitée pour faciliter les échanges, investisseurs et partenaires ont profité d'un moment convivial pour faire un point sur leurs projets communs. Puis réunis au Palais du Grand Large à Saint-Malo le lendemain, startups, investisseurs, accélérateurs, et partenaires ont ensuite pu multiplier les opportunités d'échange pendant une journée dédiée aux pitches et aux rendez-vous individuels.

Le Pool a réuni les accélérateurs du territoire et les technopoles de Bretagne pour sélectionner les startups les plus prometteuses à présenter à un panel d'investisseurs. Ensemble, ils ont préparé les entrepreneurs à l'exercice du pitch. Ainsi, chacun d'eux a bénéficié d'une heure de coaching individuel. Les partenaires (Auvalie, Inpi, GBA avocats et In Extenso) ont également animé 3 ateliers d'acculturation à la levée de fonds.

- > **48** startups en phase de levée de fonds ont pu pitcher et/ou participer aux rendez-vous individuels
- > **+48** millions d'euros recherchés
- > **55** Investisseurs
- > **+100** rendez-vous individuels réalisés

## SOIRÉE DES MEMBRES

### À SAINT-MALO

Le **24 avril 2025**, pour la troisième édition, Le Pool a proposé une soirée dédiée à ses entrepreneurs membres implantés sur le Pays de Saint-Malo. La communauté a pu (re)découvrir la dynamique entrepreneuriale et innovante du territoire avant de partager un moment convivial autour d'un cocktail dînatoire organisé au sein de l'espace de coworking.

> **75** participants

2025

24 / 04

26 / 06

## LET'S GOOO PARTY

La Let's Gooo Party s'est déroulée le **4 septembre 2025** dans les locaux du Pool à ViaSilva. Ce pot de rentrée a pour but de (re)connecter les acteurs de la communauté de l'innovation et de l'entrepreneuriat après la période estivale moins propice aux rencontres business.

Pour la 5<sup>e</sup> année consécutive, nous avons renforcé l'efficacité du format grâce à une séquence de speed-networking. L'objectif : confronter les visions et les projections des participants pour 2030 à celles générées par l'IA autour d'un secteur ou enjeu métier de leur choix. L'occasion pour les participants de maximiser les mises en réseaux autour d'enjeux communs et de permettre pour Le Pool de sonder les besoins des entreprises présentes.

> **238** acteurs de l'écosystème étaient présents

## GO INVEST

Organisé par les 7 Technopoles de Bretagne, Bpifrance et la Région Bretagne, la 26<sup>e</sup> édition de Go Invest s'est déroulée le **6 novembre 2025** au Roazhon Park. Les startups en recherche de fonds et les investisseurs ont échangé avec comme objectif, amorcer un premier contact par le biais de courts échanges d'une durée de 15 minutes. 86 % des entreprises présentes recherchaient un financement en amorçage et 82 % étaient déjà passées en phase de commercialisation. Les montants de financement demandés variaient de 200 000 euros à 7 millions d'euros. Les startups présentes couvraient une grande diversité de secteurs et œuvraient pour une économie sécurisée et responsable, pour une production industrielle intelligente, dans la santé et le bien-être, dans l'économie maritime pour une croissance bleue, dans l'alimentation pour un «bien manger» accessible à tous, et dans d'autres secteurs diversifiés.

- > **120** participants
- > **53** startups breilliennes en recherche de fonds
- > **42** structures d'investissement

04 / 09

06 / 11

04 / 12

## IMAGINE SUMMIT

Imagine Summit c'est le rendez-vous des acteurs de l'innovation et de l'entrepreneuriat ! Véritable hub de l'innovation où se croisent chercheurs, startupper, entrepreneurs, institutionnels, experts métiers, étudiants... En conservant l'exploration des futurs, Imagine Summit invite à penser collectivement l'innovation, en regardant au-delà des seules technologies numériques.

La 10<sup>e</sup> édition s'est déroulée le **4 décembre 2025** au Couvent des Jacobins – Centre des congrès de Rennes et avait de nouveau pour thème principal l'innovation désirable.

23 personnalités (dont 11 femmes) représentant les académiques, les chercheurs, les acteurs publics et le monde économique ont co-construit activement un programme ciblant au plus juste les tendances innovantes de demain.

- > **+ de 1500** participants
- > **67** speakers et animateurs
- > **50** startups exposantes (dont 3 startups de la French Tech Brest – territoire invité)
- > **3** co-producteurs (Le Pool, Inria, Destination Rennes)
- > **20** partenaires privés
- > **9** initiatives du territoire
- > **4** entreprises exposantes dans le Corner Recrutement (nouveau 2025)
- > **60** étudiants bénévoles
- > **+17** heures de contenu
- > **+350** participants au banquet du midi



# LA COMMUNAUTÉ DU POOOL

6

La communauté du Pool x La French Tech Rennes St-Malo représente **près de 600 membres**, reflète d'un territoire dynamique et engagé au service de l'innovation et de la collaboration. Fédérant une communauté multi profils et pluridisciplinaires l'association est à la fois une boussole pour les primo entrepreneurs, un accélérateur pour les entreprises en développement et un lieu de rencontre pour tous les acteurs de la chaîne de valeur de l'innovation en Ile-et-Vilaine.

Mises en relations, partages d'expériences et formations - encouragés par Le Pool x La French Tech Rennes St-Malo - permettent de multiplier les opportunités de collaboration, mais aussi d'accélérer le développement et l'impact de chaque projet et initiative, qu'ils soient portés par des entrepreneurs, des laboratoires de recherche ou des grandes entreprises. À chaque étape clé de leur développement, du passage des premiers jalons à l'accélération de leur croissance, les membres trouvent au sein de la communauté les ressources pour franchir de nouveaux caps.

Déclinées sous différents formats, les rencontres de la communauté, destinées aux membres de l'association, ont pour objectif de sensibiliser, former ou partager des retours d'expériences aux entrepreneurs, ainsi que d'élargir leur réseau en mixant les profils.

## « MEET LE POOL » ET RENDEZ-VOUS « DÉCOUVERTE »

Un process d'*onboarding* est proposé afin d'accueillir au mieux les porteurs de projets, entrepreneurs et entreprises innovantes du territoire.

Cette démarche inclut un webinaire « Meet Le Pool » présentant les services et les dispositifs d'accompagnement du Pool, suivi d'un rendez-vous individuel de découverte du projet.

- > **14 webinaires « Meet Le Pool »** ont été animés, auxquels ont assisté 209 personnes
- > **114 rendez-vous « découverte »** ont été ensuite programmés
- > Ces 114 rendez-vous ont permis d'intégrer **75 nouveaux projets** à l'accompagnement du Pool

## WELCOME CAFÉ COMMUNAUTÉ

Dans le cadre de notre process d'accueil et afin de favoriser la connexion des nouveaux adhérents à la communauté, nous proposons un format récurrent : le Welcome Café Communauté. Il s'agit d'un **format petit-déjeuner en comité restreint** (15 participants maximum) **pour faciliter les échanges.**

Nous accueillons principalement des entrepreneurs qui viennent de rejoindre la communauté, mais également des membres actifs (entreprises innovantes, partenaires experts...) qui peuvent les conseiller et partager leur expérience et leur réseau. En décembre, nous avons proposé un format un peu plus dimensionné – le Christmas Café – afin de créer un véritable temps d'échange au cœur de notre espace de coworking. L'objectif : recueillir les retours des entrepreneurs pour nourrir notre programmation 2026, tout en favorisant les rencontres entre les startups membres et les coworkers résidents.

> **8 rencontres organisées** | **83 participants**

## DÉCRYPTAGE DES TENDANCES DE L'INNOVATION

### Vivatech

Grand événement international qui rassemble chaque année startups, grandes entreprises et acteurs de la tech pour présenter les innovations et imaginer les tendances du futur.

> Présence à l'événement et fédération d'un groupe d'entrepreneurs bretons. Afterwork en marge de Vivatech pour favoriser les échanges et retours d'expérience, visite des stands partenaires.

### What's Up Ecosystème

Décryptage des tendances de l'innovation, présentation des nouvelles startups du territoire, actualités des startups en croissance, pitches d'entrepreneurs...

> **2** rendez-vous réalisés en format webinaire  
> **199** participants connectés au total

## LES 4 GRANDS RENDEZ-VOUS DU POOL QUI RASSEMBLENT

- > **Let's Goo Party** *Voir pages 16-17*
- > **Start-up on the beach** *« Grands rendez-vous »*
- > **Matinale des Entrepreneurs** *pour en savoir plus*
- > **Imagine Summit** *sur ces événements*

## ACCUEIL DES COLLECTIFS TECH BRETONS

Le Pool met à disposition ses espaces à destination des collectifs et associations Tech du territoire, animés par des bénévoles passionnés. Ces événements sont ouverts à l'ensemble de la communauté. En 2025, nous avons reçu les collectifs UX Rennes, Rennes JS, Mobile Rennes et French Produit dans nos espaces du Mabilay et ViaSilva.

## LE SERVICE FRENCH TECH CENTRAL

Le dispositif permet aux startups de faire appel à des services publics, des partenaires experts métiers et l'équipe du Pool pour des conseils. Ce service est déployé autour de 2 axes :



- > **Une plateforme de prise de rendez-vous individuels** regroupant 13 services publics, 21 partenaires privés et 11 membres de l'équipe du Pool permettant aux entrepreneurs d'aborder des points de blocage particuliers
- > **Un cycle de « masterclass »** animé par les services publics pour échanger sur des thématiques à partager au plus grand nombre
- > **334 rendez-vous individuels** ont eu lieu via la plateforme (+57 vs n-1)
- > **3 masterclass** ont été organisées. Cette hausse est liée au fait que nous avons ajouté de nouveaux experts sur la plateforme et que nous avons renforcé la communication.

## LA CAMPAGNE D'ADHÉSION

Il s'agit d'une période clé à chaque début d'année puisque nous visons le renouvellement d'adhésion de 100 % de nos adhérents. Le projet est piloté en interne et chaque collaborateur est impliqué pour informer les membres de la communauté de la démarche à effectuer pour soutenir les actions du Pool et continuer à bénéficier des services et des avantages liés à l'adhésion. En 2025, la campagne a démarré à l'issue d'Imagine Summit pour un atterrissage au 31 mars.

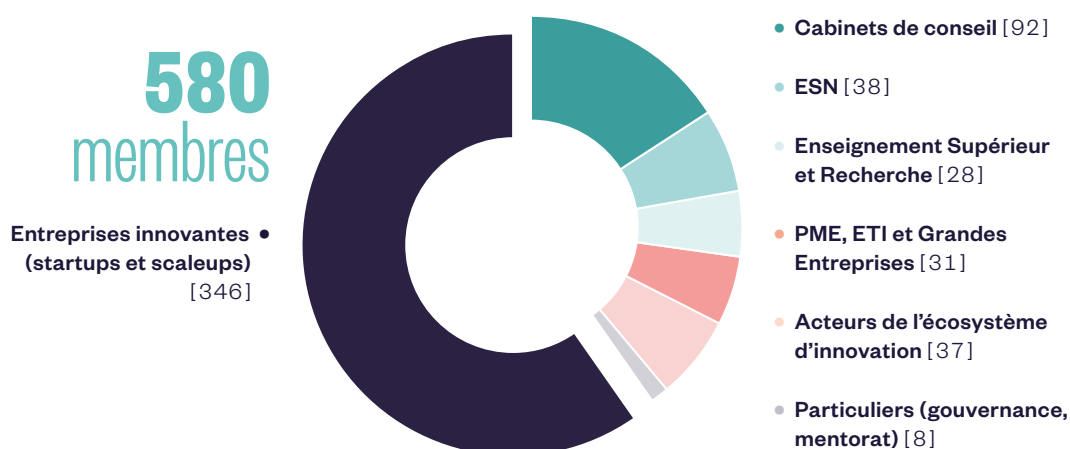
C'est un moment privilégié pour sonder notre communauté et récolter les attentes et enjeux de nos membres pour l'année à venir. Le réengagement de nos membres est un marqueur fort de leur volonté de soutenir les actions que nous menons quotidiennement au service du territoire mais également le signe d'un accompagnement satisfaisant.

## LES MEMBRES

La force de notre communauté repose sur la diversité des acteurs qui la compose. Sur nos **580 membres actifs** en 2025 : **60 %** sont notre cœur de cible – soit des entreprises innovantes (du porteur de projet à la scaleup) et **40 %** représentent les acteurs de soutien à l'innovation : entreprises de services et de conseils, établissement d'enseignement et de recherche, partenaires publics et privés, grands groupes, acteurs de l'accompagnement... –

Grâce à cette pluralité de profils, nous pouvons proposer de nombreuses mises en relations sur mesure et offrir un panel d'opportunités à toutes les entreprises qui nous font confiance.

### Composition de la communauté en 2025



## CLUB INNO

C'est le **réseau des Directeurs Innovation de Grandes Entreprises bretonnes qui souhaitent se connecter à l'écosystème de l'innovation** pour s'inspirer, échanger entre pairs, sourcer de nouvelles solutions, rencontrer des startups, les accompagner dans leur business et découvrir des lieux inspirants.

En 2025, le Club Innovation comptait **11 membres** : Orange, BPGO, EDF, Enedis, Groupama Loire Bretagne, Harmonie Mutuelle, CIC, La Ruche By Thales, JC Decaux, BPCE-SI et Keolis.

**4 rencontres** ont été organisées dans des lieux inspirants durant lesquelles 9 pitches de startups ont été réalisés. 50 membres du Pool ont été invités à participer à ces séquences de pitches pour rencontrer les dirigeants de startups et les directeurs innovation de ces grands groupes partenaires du Pool. L'objectif étant de faire naître des collaborations entre startups et grands groupes.

## ANIMATION DU COLLECTIF SANTÉ NUMÉRIQUE

Dans le cadre de la feuille de route Santé Numérique de la Métropole rennais, Le Pool, en partenariat avec Biotech Santé Bretagne et Rennes Métropole, a poursuivi en 2025 l'animation du Collectif Santé Numérique, lancé en 2023.

Au cœur de cette dynamique : les « RDVs rennais de la santé numérique », des rencontres régulières entre acteurs de la e-santé, conçues pour stimuler les échanges, créer des passerelles entre expertises et consolider une communauté locale engagée.

En 2025, **4 rencontres** ont eu lieu ; elles ont réuni **87 participants**.

## HACKATHON SANTÉ DURABLE

Sous l'impulsion de Rennes Métropole, Biotech Santé Bretagne et Le Pool ont co-organisé le 20 mars la 1<sup>re</sup> édition du Hackathon Santé Durable.

Durant une journée au sein des locaux du Pool, **60 professionnels** et étudiants se sont réunis en équipes pour imaginer des solutions innovantes pour répondre à 4 défis :

- > Quels apports de l'IA dans la comptabilité carbone ? (défi porté par le CHU de Rennes) ;
- > Comment utiliser les données sur la qualité de l'air pour prévenir les acteurs de santé et les patients des pics de pollution à des échelles fines ? (défi porté par Rennes Métropole) ;
- > Comment personnaliser l'accès à l'activité physique quotidienne pour des populations en situation de handicap ou sénior ? (défi porté par le Pôle St Hélier) ;
- > Comment favoriser une alimentation étudiante durable et équilibrée afin de soutenir la santé mentale ? (défi porté par la Fédération Santé des Étudiants de France).

## ZOOM SUR LE COWORKING

En 2025, un total de **419 coworkers actifs\*** (versus 380 en 2024), dont 255 nouveaux utilisateurs, ont fréquenté les espaces de travail partagés du Pool à Rennes ou Saint-Malo.

Parmi les nouveaux coworkers arrivés au Pool en 2025, 60 % ont opté pour une formule à la carte (carte de 10 ou 20 demi-journées de coworking, sans date limite de validité, sans poste attribué dans l'open-space), 15 % sont des adhérents de l'association pour qui les dix premières journées de coworking sont offertes et 17 % sont en plus hébergés gratuitement pendant leur période de pré-incubation ou incubation au Pool, les 7 % restants ont accédé à un poste résident (payée au mois, cette formule garantit au coworker d'avoir son espace de travail dédié dans l'open-space).

En termes de revenus générés par cette activité, Le Pool enregistre une hausse de 10 % de chiffre d'affaires versus l'année précédente. Cette évolution à la hausse est constatée tant sur Rennes que sur Saint-Malo.

**Plus d'un tiers (36 %) des coworkers du Pool en 2025 se déclarent travailler pour une startup ou scaleup**, 31 % sont salariés de PME/ETI/Grande Entreprise (versus 37 % en 2024), 20 % sont freelance (versus 25 % en 2024), 8 % sont à un stade projet, les 6 % restant se répartissent entre demandeurs d'emploi, cabinets de conseil ou autre activité non répertoriée.

L'évolution à la baisse constatée tant sur la fréquentation par les freelances que par les salariés s'explique peut-être par l'accès élargi aux outils d'Intelligence Artificielle pour les premiers, et pour les seconds, par un retour en arrière concernant le télétravail adopté par certaines entreprises.

### Coworking Rennes | 55 places

> **249 coworkers actifs\*** dont 142 nouveaux en 2025

> 42 % des coworkers travaillent en startups ou scaleups, 25 % sont salariés, 18 % sont freelances, 10 % au stade projet ou demandeurs d'emploi, cabinets de conseil ou autre activité non répertoriée.

Un moment convivial par mois (petit-déjeuner, atelier, afterwork...) est toujours proposé et organisé par l'équipe du Pool pour créer du lien entre les coworkers. Fin 2025, des retours d'expérience de la part d'entrepreneurs membres du Pool comme Batcapt ou encore Instedge sont venus agrémente ces temps conviviaux.

*\*Par « coworker actif » on entend : qui fréquente l'espace de façon régulière. Cela peut correspondre à une demi-journée par semaine, ou encore uniquement aux vacances scolaires, comme les Parisiens qui ont un pied-à-terre à Saint-Malo.*

## Coworking Saint-Malo | 27 places

---

> **170 coworkers actifs\*** dont 113 nouveaux en 2025

Un fort taux de renouvellement est constaté en 2025 parmi les coworkers du Pool. Une majorité étant freelance, certains d'entre eux ont vu leur activité mise à mal, notamment sous l'influence de l'accès à l'IA.

39 % des coworkers malouins venant au Pool sont salariés pour une PME/ETI/Grande Entreprise (Saint-Malo attirant toujours un nombre considérable de salariés en télétravail), 26 % travaillent en startups ou scaleups (versus 17 % en 2024), 22 % sont freelances (versus 34 % en 2024), les 12 % restant se répartissant entre stade projet, statut demandeurs d'emploi, cabinets de conseil ou autre activité non répertoriée.

À noter qu'en 2025, l'espace de coworking du Pool à Saint-Malo a vu son nombre de coworkers travaillant en startups ou scaleups notablement augmenter sous l'effet du programme Incubation du Pool intégré par davantage de structures malouines : Domelior, Unda, Ykse... pour n'en citer que quelques-uns.

## STARTUPS HOTEL

---

Le Startup Hôtel est un espace d'hébergement dédié aux jeunes entreprises innovantes situé au Mabilay à Rennes.

Ce lieu offre aux startups un environnement flexible et stimulant pour leurs premières années d'activité. Les espaces proposés sont non meublés et parfois partagés, permettant aux jeunes pousses de bénéficier d'un cadre professionnel sans les contraintes d'un bail commercial traditionnel. Le Startup Hôtel favorise les échanges entre les entreprises hébergées, créant ainsi un véritable écosystème d'innovation. En 2025, **7 startups** ont été hébergées au sein de cet espace représentant plus de 70 personnes : **BH Environnement by Heyliot, DK, Meedia, Peeramid, Pristine Robotics, Shodo et Winnove Medical.**

## NOS ESPACES ÉVÉNEMENTIELS

---

Au **Mabilay**, à la **Cyberplace** (Cesson ViaSilva) ou à **Saint-Malo**, nos **12 salles** entièrement équipées sont pensées pour les temps forts de l'écosystème. Nos atouts : une offre large et diverse au cœur de la French Tech avec des espaces pouvant accueillir jusqu'à 180 personnes pour des formats réunions, conférences, séminaires, soirées...

En 2025, Le Pool a contractualisé **190 locations d'espaces** pour des événements ponctuels ou récurrents.



# LE POOL ACCOMPAGNE



**A**ccompagner les entrepreneurs est au cœur de notre engagement. Dans un environnement économique mouvant, nous faisons le choix d'un soutien actif et structurant, en accompagnant les startups à chaque moment clé de leur trajectoire : de l'émergence de l'idée à la conquête de leurs marchés, en passant par la structuration, le financement et le changement d'échelle.

Notre approche repose sur une combinaison d'expertises, de proximité et d'ouverture : des programmes adaptés aux besoins de chaque projet, une mise en relation avec un réseau qualifié d'experts, de partenaires et d'investisseurs, ainsi qu'un suivi dans la durée. Plus qu'un accompagnement, nous cherchons à créer un environnement propice à l'ambition entrepreneuriale, où innovation, impact et ancrage territorial se renforcent mutuellement.

## SENSIBILISATION À LA CRÉATION D'ENTREPRISE INNOVANTE

Le Pool a réalisé **23 interventions** auprès des établissements d'enseignement supérieur et de recherche, ce qui comptabilise **près de 850 étudiants sensibilisés** à la création d'entreprise technologique, à l'écosystème de l'innovation ou aux opportunités professionnelles de ce milieu.

Ces interventions ont été réalisées auprès de différentes spécialités de l'Université de Rennes (IUT GEA, Faculté de sc économique, IUT de St Malo, Master ITGEA, ...), de l'INSA, de l'IMT Atlantique, de Pépite Bretagne, de l'ENSAI, de l'IGR-IAE, de l'Institut Agro Rennes et d'écoles privées (Epitech Rennes, Media School, My Digital School, AMOS Sport School, AFOREM, MBWay ...).

### Quelques actions marquantes

---

#### PÉPITE BRETAGNE

Membres fondateurs du Pépite Bretagne, notre engagement dans ce dispositif répond à notre mission de sensibilisation et d'accompagnement d'étudiants souhaitant se lancer dans un projet de création d'entreprise en focalisant notre intervention vers des projets basés sur un socle technologique et innovant.

Le Pool participe aux différents jurys de suivi des étudiants entrepreneurs organisés tout au long de l'année universitaire, ainsi qu'aux actions de sensibilisation pilotés par Pépite Bretagne (Fabrik ta Pépite et une idée pour mon territoire). Pour finir, nous délivrons certains ateliers dans le cadre de Fabrik ta Pépite (Lean Canvas, appréhender son marché, création d'une solution innovante, focus sur la proposition de valeur...).

## ACCUEIL DE GROUPES D'ÉTUDIANTS DANS NOS LOCAUX

Depuis 2022, nous proposons aux établissements adhérents du Pool d'accueillir leurs étudiants dans nos locaux pour une présentation de nos actions, une sensibilisation sur l'entrepreneuriat innovant et l'écosystème des acteurs de l'accompagnement ainsi qu'une présentation des startups et jeunes entreprises innovantes.

Une demi-douzaine de sensibilisations à l'entrepreneuriat a été effectuée dans les locaux du Pool au Mabilay.

## ACCOMPAGNEMENT À L'ÉMERGENCE ET À LA CRÉATION DE JEUNES ENTREPRISES INNOVANTES

### Workshop IDÉATION

#### Workshop idéation

À destination des porteurs de projet au stade de l'idée, un Workshop Idéation a été mis en place pour leur permettre d'obtenir les bonnes premières pratiques liées à l'entrepreneuriat, ainsi que leur permettre d'**explorer leur marché avec une méthodologie concrète**.

Il s'agit d'un programme d'environ 8 semaines avec :

- > Un atelier collectif pour casser les stéréotypes de l'entrepreneuriat et se mettre dans l'état d'esprit « besoin client »
- > Des ressources en ligne autour de l'enquête terrain, pour aller à la rencontre de futurs clients
- > Des conseils personnalisés
- > Des rendez-vous individuels afin d'aider les porteurs de projet
- > Une session de pitch devant des experts métiers

En 2025, nous avons accompagné **24 porteurs de projets** au cours de 5 sessions de workshop idéation (Iso-2024).



#### French Tech Tremplin

Le programme French Tech Tremplin vise à **promouvoir la diversité dans l'écosystème startup français**. Il se déroule en 2 phases : une phase « Prépa Tremplin » et une phase « Incubation Tremplin ». Le rôle du Pool est de promouvoir le dispositif sur le territoire local et de coordonner sa bonne mise en œuvre main dans la main avec les structures dédiées à l'entrepreneuriat, mais également avec les acteurs de l'économie sociale et solidaire proches des cibles. De plus, dans le cadre de la sensibilisation au dispositif et pour

effectuer un sourcing de projets, nous avons participé au salon **Entreprendre dans l'Ouest**, qui s'est tenu en novembre 2025 au parc des expositions de Rennes. Nous disposions d'un stand pour accueillir les porteurs de projets et avons animé deux interventions dans l'espace "Talk" afin de promouvoir le programme.

En 2025, la Prépa French Tech Tremplin a rassemblé **6 porteurs de projet**. Ces derniers ont bénéficié d'une formation intense, de style bootcamp, de 2 semaines, suivie d'un accompagnement individuel durant le mois et demi qui a suivi. En ce qui concerne l'incubation, 6 entreprises ont postulé (+2 vs 2024) au dispositif et les 6 sont devenues lauréates Tremplin. 2 sont incubées chez Innozh, 2 chez Les Premières Bretagne et les 2 autres au sein du Pool, de janvier à décembre 2025.

### Parcours Incubation × Le Pool et Emergys (incubateur régional d'entreprises de Bretagne)



« **Incubation × Le Pool** » est un programme d'accompagnement de **24 mois, destiné aux projets innovants à fort potentiel de création d'emplois et de développement économique sur le territoire**. Il vise à renforcer la qualité de l'accompagnement individuel technopolitain en proposant un suivi personnalisé assuré par un chargé de mission dédié, des ateliers spécifiques (formations, ateliers, retex, Honest FeedBack, diagnostics...) ainsi qu'un accès facilité à des dispositifs de financement non dilutifs tels que les prestations Emergys, PHAR ou les expérimentations. Le programme organise deux appels à candidatures par an, permettant l'intégration de nouvelles promotions. À chacune d'entre elles, une véritable dynamique se crée entre les incubés, favorisant les échanges, l'entraide et l'émulation collective.

En 2025, ce sont **2 promotions** qui ont été accompagnées, représentant **20 projets** :

- > **Promo #6 (12 projets)** : 2050Analytics, Aerosolution, AlronBand, ArgonaTech, Batcapt, Elefantia, Instedge, Keymojo Technologies, Orbital, Pleinia, Unda et Ykser
- > **Promo #7 (8 projets)** : Atelier Re-sourcé, Carbonway, Destination Skincare, Ondine, Reenov, Run in One, Taladal et Thalivia.

Dans le cadre du programme Incubation × Le Pool visant à sécuriser l'excellence de l'accompagnement individuel technopolitain, les projets en phase d'incubation sont quasi-systématiquement orientés vers un comité Emergys régional ou local. Il s'agit d'un parcours « **adossé à Emergys Bretagne** ».



Parmi les 51 projets bretons en 2025 (55 en 2024), **17 nouveaux projets** sont accompagnés par Le Pool (18 en 2024). Aucun n'a de lien ou n'est issu de la recherche publique. Ils bénéficient donc tous d'un soutien financier accordé aux 7 Technopoles de Bretagne par la Région Bretagne.

**11 projets** ont été incubés par le biais d'un comité régional : 2050Analytics, Argona Tech, Atelier Re-sourcé, Batcapt, Carbonway, Elefantia, Meedia, Ondine, Orion AI, Pleinia et Unda.

**6 projets** ont été incubés par le biais d'un comité local : Cazmate, Destination Skincare, Instedge, Reenov, Run in One et Ykser.



## Cyber Booster, outil d'accompagnement spécialisé en cyber

---

Lancé en décembre 2021, Cyber Booster, porté par Cygo Entrepreneurs et Le Pool, est une initiative née du Grand défi cybersécurité, qui s'inscrit dans la stratégie nationale cyber du gouvernement français.

C'est le premier dispositif dédié à l'accompagnement de projets en cybersécurité, dont l'objectif est de faire émerger les futurs leaders de la filière, depuis le Campus Cyber à Paris et Le Pool à Rennes. L'incubation ouvre l'accès à une subvention opérée par BPI France pouvant aller jusqu'à 150 000€.

En 2025, **9 startups** ont été accompagnées par Cyber Booster. Parmi elles, on compte **2 startups bretonnes** : Label4AI et SSLOK. En 2025, plusieurs actions ont permis de valoriser le dispositif, les startups incubées et favoriser leur développement : un événement « Je Choisis la French Tech » permettant de mettre en valeur des cas d'usages cyber auprès du visitorat de l'ECW notamment, mais aussi la mise en visibilité de vidéos démos dans nos espaces à la Cyberplace pour présenter les solutions cyber du territoire. En 2025, notre présence au cœur de la cyberplace et la programmation du lieu ont permis de poursuivre notre implication dans le développement de la filière cyber.

## Accompagnement dédié aux projets Deeptech/Talents

---

### CAMPUS INNOVATION DE L'UNIVERSITÉ DE RENNES

La fédération des 7 Technopoles de Bretagne est membre des 2 Pôles Universitaires d'Innovation (PUI) bretons au titre de l'incubateur de la Recherche publique Emergys Bretagne. Les Technopoles sont, à titre individuel, partenaires des PUI implantés sur leur territoire. Dans les faits, ce sont Le Pool et le Technopôle Brest-Iroise qui représentent Emergys Bretagne dans les instances de gouvernance, en concertation avec les autres Technopoles concernées (Quimper pour Bluebox, et Lannion et St Brieuc pour le Campus d'innovation de l'Université de Rennes).

Au Campus Innovation de l'Université de Rennes, Emergys Bretagne est pilote de l'action sensibilisation, formation, idéation et membre actif de l'action Emergence et Entrepreneuriat. Au titre d'Emergys Bretagne, Le Pool bénéficie d'un financement permettant de mener des actions d'acculturation à l'entrepreneuriat et d'accompagnement des porteurs de projets en maturation

économique. Nous pilotons également l'accompagnement à la constitution de l'équipe entrepreneuriale (recherche d'associés, constitution d'advisory board, organisation d'événements de matching...).

**3 entreprises** issues de la recherche du Campus Innovation ont été créées en 2025 : Geeng, Oktosciences et Wavelys. Elles sont toutes les 3 accompagnées dans l'incubateur Emergys Bretagne. Durant l'année 2025, ce sont près de **15 projets de création qui ont été détectés**.

### Exemples d'actions

- > **Campus Emergence** : nous participons activement à l'organisation de ce dispositif de mise en action des chercheurs entrepreneurs. Nous participons lors de la journée acculturation à l'entrepreneuriat pour parler d'entreprise innovante, présenter l'écosystème de l'entrepreneuriat et de l'innovation localement. Nous animons la journée Business Design qui met les porteurs de projet en action sur l'exploration de l'opportunité entrepreneuriale, nous animons une conférence Vision-Mission-Valeur et enfin nous aidons les porteurs à préparer la session de pitch finale.
- > **Accompagnement des projets en idéation** : nous participons tous les 15 jours à la revue de projets de création collectives et nous participons aux rendez-vous découverte puis suivi des projets amont qui démarrent leur démarche entrepreneuriale aux côtés des personnels du PUI et des acteurs de la valorisation de la recherche.
- > **Starthèse** : nous avons participé en tant que coach et membre du jury à l'édition #2 de l'évènement Starthèse qui a pour objectif d'initier les jeunes chercheurs à l'esprit d'entreprendre, toutes disciplines confondues, et de leur permettre d'explorer comment leurs travaux de recherche peuvent s'inscrire dans un contexte de développement socio-économique.
- > **Campus Explore** : montage et lancement du dispositif Campus Explore pour le financement de futur CEO pendant 6 mois. Campus Explore est un dispositif de financement d'une ressource humaine, porté par le Campus Innovation Rennes. Il vise à sécuriser les projets deeptech à fort potentiel (issues de la recherche publique locale) en finançant pendant 6 mois le futur CEO.

Il n'y a pas encore eu de projet accompagné sur ce dispositif, une marque d'intérêt mais le projet n'a pas été retenu par le comité de sélection.

### ACCOMPAGNEMENT ÉQUIPE & TALENT

L'accompagnement des talents deeptech constitue un enjeu majeur pour le développement de l'innovation et de l'entrepreneuriat sur notre territoire. Plusieurs actions ont été mises en place pour structurer et soutenir les projets deeptech. En 2025 une trentaine de projets ont été accompagnés, avec des

actions variées allant de la recherche d'associés (3 projets), à la mise en place d'advisory boards (4 projets), en passant par le mentoring (5 projets) et les ateliers sur les rôles CEO/CTO en startup (2 projets). Des ateliers collectifs autour de l'alignement des équipes fondatrices sur les notions de Vision, Mission Valeurs ont aussi été animés auprès du programme incubation et dans le cadre du campus innovation (15 projets).

Nous avons également accompagné plusieurs projets sur des problématiques liées au recrutement (premier collaborateurs, recrutement de C-levels). Pour lesquels nous avons pu faire des mises en relation avec des profils qualifiés.

### Détails sur les différentes actions menées

- › **Constitution d'advisory board** : l'advisory board permet d'apporter une expertise stratégique et un réseau qualifié aux startups deeptech. En 2025, **4 startups** ont bénéficié de cet accompagnement, avec la mobilisation d'experts sectoriels et entrepreneurs aguerris. A titre d'exemple, la startup Urbanthink, a bénéficié de l'accompagnement du Pool pour la constitution d'un advisory board composé d'experts IA, Business et entrepreneuriat. Ornisee a également renouvelé son advisory board grâce à l'accompagnement du Pool.
- › **Recherche d'associé** : trouver un cofondateur et réussir ses premiers talents clés sont deux défis majeurs pour les startups deeptech. **3 projets** ont bénéficié d'un accompagnement spécifique à la recherche d'associés et la structuration de leur équipe. Pour ce faire, nous avons réalisé des entretiens individuels avec les porteurs de projet pour affiner leurs besoins et les aider à identifier les bons profils. L'outil Tandem de BPI a aidé à la diffusion des offres et au traitement des candidatures.
- › **Déjeuners C-level RH / parcours ambition** : en 2025, nous avons lancé une nouvelle initiative pour permettre au c-level du parcours ambition de pouvoir échanger entre pairs. Sur la partie Talent, notre consultante équipe et talent anime la communauté RH et en 2025 nous avons réalisé 2 déjeuners avec à chaque fois 5 RH autour de la table. Un format qui fonctionne très bien et permet des échanges de qualité entre pairs de structures similaires rencontrant les mêmes défis.
- › **Animation de la communauté de Mentors du Pool** : en 2025, nous avons capitalisé sur la communauté de Mentors et permis des mises en relation entre porteurs de projets et entrepreneurs aguerris. Nous avons développé la communauté de mentors dans l'objectif de renforcer l'accompagnement des porteurs de projet en facilitant l'accès à des mentors expérimentés sur le territoire et en nous appuyant sur les réseaux et le partage de connaissances. À ce jour, nous comptons une vingtaine de profils Mentors prêts à échanger, challenger les porteurs de projets qui en ont besoin sur des thématiques diverses.

- > **Mise en relation écosystème** : en 2025, **70 préqualifications de profils** ont été réalisées avec des profils en recherche d'opportunités, permettant de les orienter vers des startups ou dispositifs adaptés à leurs compétences et aspirations.

Ces mises en relation ont abouti à plusieurs actions concrètes :

- Recrutement de talents clés, favoriser les rencontres au sein de notre écosystème et retenir les talents sur notre territoire ;
- Identification et proposition de profils pouvant jouer un rôle de mentor ou d'advisor ;
- Sourcing et intégration de nouveaux mentors dans la communauté dédiée aux entrepreneurs.

## Accompagnement au financement

### > Phar

**PHAR** Bretagne

En 2025, **10 jeunes entreprises breilliennes** de moins d'un an (9 en 2024) ont été soutenues par le prêt d'honneur mis en oeuvre par la Région et la Caisse des Dépôts et Consignations en 2010. Elles ont ainsi bénéficié d'un montant cumulé de 420 000 € (488 000 € en 2024) sous forme de prêt à taux zéro.

Les entreprises bénéficiaires du prêt d'honneur PHAR en 2025 et accompagnées par le Pool sont : Appee, ArgonaTech, Carbonway, Combak, Destination Skincare, Jam, Oktoscience, Pleinia, Share Héritage et Wavelis.

### > Levées de fonds

Un rôle majeur en matière d'intermédiation financière et recherche de financement en « haut de bilan ». En 2025, les levées de fonds montrent une forte dynamique dans les secteurs des télécoms, du cyber et de l'énergie. Les entreprises Deeptech et industrielles attirent la majorité des investissements, avec une présence marquée de fonds comme Bpifrance. Les opérations de type Seed sont les plus nombreuses, mais les Serie B représentent les montants les plus élevés.



+ de **118 M€** levés en 2025 par les startups de la French Tech Rennes St-Malo



### > French Tech Seed

Le dispositif French Tech Seed, qui vise à faciliter les levées de fonds en amorçage d'entreprises fortement technologiques a été sollicité par 2 entreprises rennaises seulement cette année : RainPath et Label4.AI.



### > Go Invest : entreprises à la rencontre de structures d'investissement

Le but de cet événement est de faire gagner du temps aux entrepreneurs, comme aux investisseurs, en amorçant un premier contact par le biais de courts échanges de 15 minutes.

*Voir pages 16-17 « Grands rendez-vous » pour en savoir plus*



### > Start-up on the beach : pitches de startups dans une ambiance work and fun

La 10<sup>e</sup> édition de Start-up on the beach - rencontre « work and fun » entre startups et investisseurs – s'est déroulée le 26 juin 2025. Startups, investisseurs, accélérateurs, et partenaires ont multiplié les opportunités d'échanges pendant une journée dédiée aux pitches et aux rendez-vous individuels.

*Voir pages 16-17 « Grands rendez-vous » pour en savoir plus*



# ACCOMPAGNEMENT DU DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES INNOVANTES

## Lancement du parcours Ambition pour les entreprises ayant trouvé leur marché



L'écosystème tech d'Ille-et-Vilaine, bien que mature avec des succès comme AriadNext, Klaxoon ou Secure-IC, révèle une réalité : on constate qu'une grande proportion d'entreprises stagne autour de 10 à 30 salariés et 1 à 3 M€ de chiffre d'affaires. Seules 10 % des entreprises du territoire dépassent les 500 k€ de CA (mapping des startups 2025). Pour briser ce « plafond de verre », nous avons lancé le Parcours Ambition en 2025, avec un double objectif : renforcer l'ambition des dirigeants et les outiller sur des enjeux clés comme la croissance, l'internationalisation, ou la transformation technologique.

L'année a été marquée par plusieurs formats qui capitalisent avant tout sur l'expérience des dirigeants :

- > **Retours d'expérience** avec des entrepreneurs comme Arthur Waller (CEO de Pennylane) et Savinien Lucbéreilh (CPO de Partoo), qui ont partagé leurs stratégies de scaling et leurs défis opérationnels.
- > **Dîners dirigeants** pour accélérer la prise de décision : dîner M&A, Exit, et soirée Lobbying, où les participants ont échangé sur des enjeux stratégiques et trouvé des réponses rapides sur leurs trajectoires de développement.
- > **Cafés IA** pour accompagner les PME dans leur transformation technologique, en identifiant des cas d'usage concrets et en démystifiant l'intelligence artificielle.

Ces formats, alliant inspiration et opérationnel, ont renforcé l'ambition et la capacité d'action des dirigeants. En 2026, nous poursuivrons cette dynamique en consolidant ces espaces d'échange et en intégrant de nouvelles thématiques émergentes.

Ce parcours a été lancé début février 2025 et cible une centaine d'entreprises.

## Booster Bretagne, l'accélérateur des PME innovantes en forte croissance



Le programme Booster Bretagne, accélérateur pour PME innovantes en forte croissance, est opéré conjointement par Bpifrance, les 7 Technopoles Bretagne et la Région Bretagne. Ce dispositif de 18 mois ciblé et conçu pour des dirigeants repose sur 3 piliers :

- > **Un parcours conseil individualisé** pour que la direction puisse identifier et activer les leviers de croissance de son entreprise (diagnostic 360 + Mission maturité Environnement + 10 jours de module Conseil)
- > **Un parcours de 8 formations collectives** confié à l'école de management Skema Business School
- > **L'effet promotion et réseau** : les dirigeants travaillent ensemble sur leurs problématiques et partagent leurs enjeux communs quand bien même ils évoluent sur des secteurs d'activité différents, ils bénéficient en outre des mises en relation opérées par Bpifrance et les 7 Technopoles de Bretagne.

Le programme d'accélération Booster Bretagne a lancé sa 3<sup>e</sup> promotion le 10 octobre 2023 à Brest ; elle s'est clôturée le 23 avril 2025 à Rennes dans les locaux du Pool à Cyberplace. Cette promotion rassemble **19 entreprises dont 7 basées en Ile-et-Vilaine** : Acceis, Agriprotech, Beam Cube, Cervval, Check & Visit, E-Learning Touch', Energiency, Glimps, H2Gremm, Innoclair, Medaviz, Optic Performance, Orfeo, Oso-AI, PureControl, Pysae, Seair, Tydeo, Vinpai. Ces 19 entreprises totalisent plus de 550 collaborateurs. Les priorités déclarées par les entreprises accélérées sont la croissance organique (94%), R&D et innovation (72 %), Export (56 %), croissance externe (22 %).



Le 8<sup>e</sup> et dernier séminaire, organisé en avril 2025 à Rennes au Cyber Place, s'est inscrit dans une perspective de projection stratégique avec la thématique « Roadmap pour le futur ». Les travaux ont permis aux entreprises de

se projeter à horizon cinq ans, en appréhendant différents scénarios de développement ainsi que les étapes et jalons associés. La séquence s'est conclue par la soirée de clôture du programme, marquée par la visite de l'entreprise Glimps, suivie d'un témoignage et d'un échange avec Nathalie Barat-Vandamme, Présidente fondatrice d'Obsam et Présidente du cluster EDEN Bretagne Grand Ouest, offrant une ouverture inspirante sur les enjeux de souveraineté et d'innovation dans les filières défense, sécurité et sûreté.

Après 18 mois d'un accompagnement stratégique intensif, la 3<sup>e</sup> promotion de Booster Bretagne a livré des résultats concrets : **+15 % de chiffre d'affaires, +4,7 emplois créés en moyenne par entreprise et une hausse de 56 % du chiffre d'affaires à l'export.**

Au-delà des performances économiques, l'impact organisationnel est notable : **7 entreprises ont créé un comité de direction et un tiers a réalisé une opération de croissance externe.**

La promotion, démarrée fin 2023, a réalisé son parcours dans un contexte économique complexe. Pour certaines, de réels enjeux de pérennité ont été engagés et la plupart a priorisé l'accompagnement sur leur développement business. Pour le module de 10 jours (ou 2 fois 5 jours\*) inclus au programme, le thème Performance commerciale a été choisi par 37 % de la promotion. Vient ensuite la Stratégie et RH & Management pour respectivement 4 entreprises, puis une variété de thématiques. De nombreux modules ont été souscrits en supplément : 3 missions de 10 jours, 6 Missions Maturités Environnement et 4 parcours spécifiques.

7 Technopoles Bretagne assure avec Bpifrance les actions de déploiement et d'animation de l'accélérateur Booster Bretagne. 7 Technopoles Bretagne met à disposition du programme, une chargée de mission Accélérateur, basée au Pool, référente du chargé de mission accélérateur désigné par Bpifrance. Ils sont les contacts privilégiés des entreprises et des partenaires pendant toute la durée du programme. Les chargés de mission des technopoles assurent le suivi continu des entreprises accélérées.

Depuis sa création en 2019 par Bpifrance, la Région Bretagne et 7 Technopoles Bretagne, Booster Bretagne a accompagné **52 entreprises innovantes** issues de toute la région.

## ACCOMPAGNEMENT DES ENTREPRISES EN PÉPINIÈRES

Dans le cadre de la gestion des pépinières d'entreprises de Rennes Métropole, confiée à Citédia Métropole, Le Pool assure un accompagnement personnalisé des jeunes entreprises innovantes hébergées dans les pépinières : **Digital Square, Biopôle, Maison de la Technopole** et **Cykred**, pépinière dédiée aux activités de cybersécurité.

Le Pool accompagne ces entreprises dans leur structuration et leur croissance dès leur installation, en déployant l'ensemble de ses services d'accompagnement et en les intégrant dans les événements et animations organisés tout au long de l'année.

Ce dispositif soutient activement la dynamique entrepreneuriale locale et renforce l'attractivité du territoire.

**5 nouvelles entreprises** ont intégré l'une des quatre pépinières en 2025 : **Malizen, Lizia, Akailabs, Uptime et Cybiagence**. Au terme de cette année, ce sont **35 entreprises innovantes** qui y sont hébergées.

## ACCOMPAGNEMENT À L'EXPÉRIMENTATION



### Le Lab Rennes St-Malo

En 2025, au total **20 entreprises** ont été accompagnées dans le cadre de ce programme.

Chaque année, **Le Pool accompagne des entreprises rennaises et malouines à l'expérimentation en conditions réelles**. Les demandes peuvent être liées à une création, l'objectif de l'expérimentation est alors de préparer la commercialisation de la solution sur un premier marché. Les PME innovantes plus matures peuvent également solliciter l'aide du Lab Rennes St-Malo pour tester leur solution sur une nouvelle filière à potentiel de nouveaux revenus pour leur croissance. Les sociétés accueillies dans le programme bénéficient d'un accompagnement sur-mesure du Lab Rennes St-Malo pour la préparation de leur projet d'expérimentation : aide à la recherche du terrain d'expérimentation, support juridique au conventionnement de l'expérimentation, aide financière en avance remboursable, rencontre avec les experts du territoire, aide à l'évaluation du projet, restitution et communication.

En 2025, Le Lab Rennes St-Malo a maintenu sa sélection de projet sur l'innovation vertueuse et l'expérimentation au service des transitions. Les Pôles de compétitivité et Cluster d'innovation : Images et Réseaux, Pôle Mer Bretagne Atlantique, Biotech Santé Bretagne, ID4Mobility ont siégé au Comité Expert pour l'évaluation des candidatures.

Beezbiotech, 2050 Analytics, Mice Tracking, Geeng, Octomiro, Pleinia, Ykser : ces **7 entreprises** ont fait leur entrée dans le programme du Lab Rennes St-Malo et elles ont lancé leur projet d'expérimentation et ont bénéficié d'une aide en avance remboursable.

Le Fonds d'expérimentation du Lab Rennes St-Malo a accordé des avances remboursables pour un montant global de 187 500 € en 2025.

Unda et Aerosoluton sont accompagnées par le Pool dans le suivi de leur expérimentation avec un financement par la Région sur le dispositif Inno Expé Sobriété.

Sekost et QuelBonPlan ont bénéficié de l'expertise du comité dans la préparation de leur projet.

Circulegg, Heyliot, Ilo Robot, Bativision, Domelior, Globe For You, Biohap, Daspren, Tma-Aquilhom : Le Pool a poursuivi son accompagnement pour ces 9 projets dont l'expérimentation a débuté en 2024 et s'est terminé en 2025 ou se terminera en 2026.

### Inno expérimentation numérique

---



En 2025, Le Pool a suivi et accompagné 20 entreprises sur ce dispositif :

**4 entreprises candidates et bénéficiaires d'une aide au financement de leur expérimentation** pour la relève de juin et de novembre 2025 pour ce dispositif de la Région Bretagne : ScaleDynamics, Digital4Better, Yarrow (Culture Pay), Check&Visit.

**16 entreprises avec une expérimentation en cours** : Orfeo, Sonaide, Gigz, Cybersalus, Kleer, Kermap, RF Track, Mesureo, Deneo, Gigz, Izidoor, O2M, Calidra, Learn & Go, OneWave, Rubycat-Lab.

### Inno expérimentation sobriété

---

En 2025, Le Pool a suivi et accompagné 4 entreprises ayant conventionné avec la Région Bretagne : 2 candidats pour le quatrième Appel à projets de la Région sur ce dispositif : Unda et Aerosolution. Ces deux sociétés ont bénéficié d'une aide au financement de leur expérimentation. Et poursuite de l'expérimentation pour : Wi6Labs et Agriodor.

### BINGO Bretagne Innovation Grand Ouest (DGA)

---

En 2025, Le Pool a participé aux Comités de Pilotage du Pôle Bingo et a contribué au sourcing et au référencement des sociétés innovantes bretonnes auprès de la Direction Générale de l'Armement, Ministère des Armées, en collaboration avec le Pôle Images&Réseaux. Des évaluations ont été menées par les experts de la DGA pour identifier des collaborations possibles (financement, maturation, expérimentation, commande).

Un Webinaire et une table ronde sur l'événement Imagine Summit ont été organisés par Le Pool en 2025.

## Les Matinales de l'export

---

Les 7 Technopoles de Bretagne se sont associées à Bpifrance, aux Douanes, aux Conseillers du Commerce Extérieur de la France, à l'INPI, la Banque de France, la Région Bretagne, Bretagne Commerce International et à la Banque de France pour proposer aux entreprises innovantes bretonnes les Matinales de l'Export. Une Matinale de l'export est **une session de conseils flash de 45 minutes face à un pool d'experts** pour les entreprises souhaitant attaquer les marchés à l'export de manière imminente, un premier conseil personnalisé sur leur stratégie à l'international avec un accès rapide aux principaux acteurs de l'accompagnement à l'international.

En 2025, le Pool a organisé et animé **2 sessions** : le 25 mars avec la participation d'Aubépine (Boom) et le 26 novembre avec la participation de Thalivia et BH Environnement. L'entreprise Romanesco a pu bénéficier de la session vannetaise du 1er octobre.

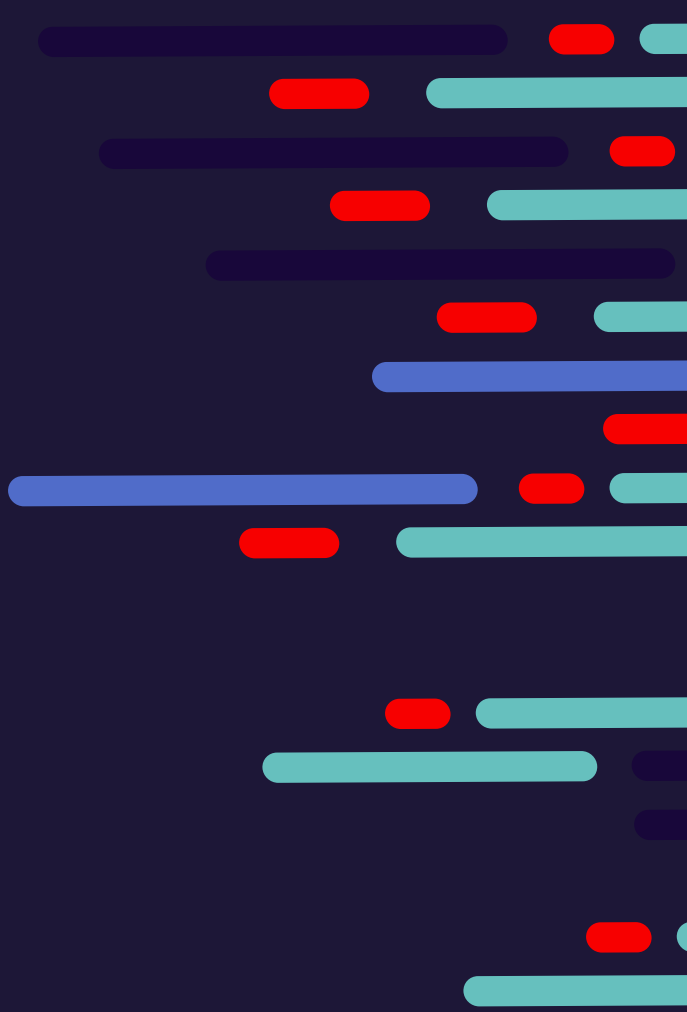
## EDIH BRETAGNE, UN PROJET EUROPÉEN AU SERVICE DE LA DIGITALISATION DES PME

---

Dans le cadre du programme European Digital Innovation Hub (EDIH), **Le Pool a poursuivi en 2025 ses actions visant à accompagner la transformation numérique des entreprises du territoire**. Sur le second semestre, **21 rendez-vous de stratégie digitale** ont été réalisés afin d'identifier les besoins des entreprises et de les orienter vers les expertises et dispositifs adaptés.

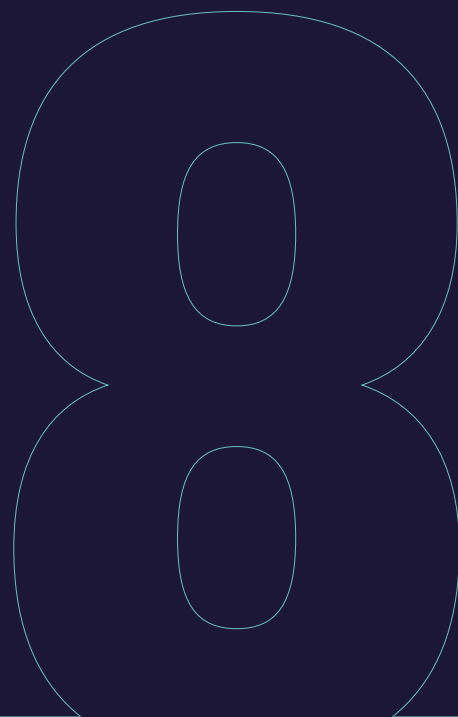
Ces échanges permettent d'évaluer le niveau de maturité numérique des entreprises, d'identifier des opportunités d'innovation et de structurer leur feuille de route digitale. Dans cette dynamique, l'entreprise WaryMe a bénéficié d'un diagnostic de maturité digitale, première étape d'un parcours d'accompagnement qui s'est poursuivi par un diagnostic cybersécurité puis un diagnostic IA.

En complément de cet accompagnement individuel, Le Pool a également organisé une série de « **Cafés IA** », temps de sensibilisation et d'échanges dédiés aux usages de l'intelligence artificielle en entreprise. Au total, **127 participants** ont pris part à ces rencontres, permettant de partager des cas d'usage concrets et d'ouvrir des perspectives d'intégration de l'IA dans les activités des entreprises.



# FEUILLE DE ROUTE

---



**E**n 2026, Le Pool confirme son rôle d'acteur structurant de l'écosystème en articulant son action autour de 3 priorités :

- > **Accélérer l'intégration opérationnelle de l'IA**
- > **Renforcer l'ancrage industriel et la dynamique deeptech**
- > **Accompagner la montée en puissance des scaleups**

1

### Accélérer l'intégration opérationnelle de l'IA

Après une phase d'acculturation massive en 2025, l'intelligence artificielle devient un levier business à part entière. L'enjeu n'est plus de comprendre l'IA, mais de (bien) penser la pertinence de son intégration dans les organisations : diagnostics ciblés, formations métiers, ateliers avancés, transformation d'idées en cas d'usage mesurables.

Au-delà de cette déclinaison opérationnelle, le territoire se structure progressivement comme une communauté apprenante, où entreprises, experts, acteurs publics et académiques coopèrent pour s'approprier collectivement ces transformations.

L'ambition est claire : **passer de l'expérimentation au retour sur investissement**, avec une approche pragmatique, alignée sur les réalités du terrain et portée à l'échelle du territoire.

2

### Renforcer l'ancrage industriel et la dynamique Deeptech

Le territoire confirme son positionnement industriel comme levier majeur d'innovation.

Vitré, déjà engagé depuis deux ans, confirme son rôle de pôle structurant. La convention signée à La Janais autour du Bâtiment 78 ouvre, elle, un nouveau chapitre : celui de l'industrie décarbonée, connectée aux enjeux deeptech et transition écologique. Une dizaine d'« usines-startups » ont déjà émergé sur le territoire.

Dans cette dynamique, le développement des actions du Pôle Universitaire d'Innovation vient renforcer les passerelles entre recherche académique, innovation de rupture et valorisation économique.

Le message est clair : **l'innovation ne se joue pas uniquement dans les lignes de code, mais aussi dans les chaînes de production, les flux logistiques et les modèles industriels.**

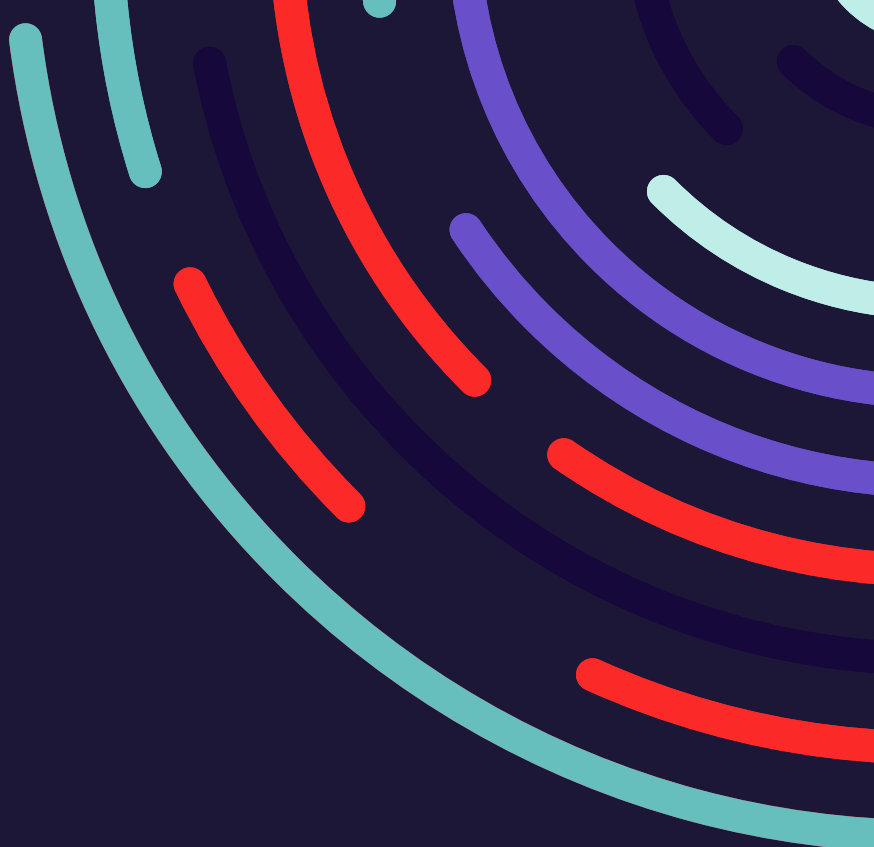
### Accompagner la montée en puissance des scaleups

Avec plus de 120 scaleups identifiées, l'Ille-et-Vilaine assume désormais un enjeu souvent sous-traité : l'accompagnement des entreprises entre 10 et 200 salariés. Croissance, structuration, fusion-acquisition, internationalisation... Le **parcours Ambition** du Pool vise précisément ce segment critique, là où se joue la capacité d'un territoire à transformer des succès ponctuels en locomotives économiques.

Cette priorité traduit une conviction forte : **la capacité d'un territoire à faire émerger des leaders repose sur sa capacité à accompagner la croissance dans la durée.**

3

Le territoire apparaît aujourd'hui idéalement positionné pour répondre aux nouveaux défis d'autonomie numérique et industrielle stratégique, en s'appuyant sur la complémentarité entre innovation technologique, ancrage industriel et dynamique collective.



# NOS PARTENAIRES

---



## PARTENAIRES INSTITUTIONNELS



## PARTENAIRES ANNUELS ET ÉVÉNEMENTIELS







LE POOL



LA  
FRENCH TECH  
**RENNES**  
**SAINT-MALO**

---

2, rue de la Mabilais  
35000 Rennes  
[www.lepool.tech](http://www.lepool.tech)